

BUDGET 2023



MED EKONOMISK FLERÅRSPLAN 2024-2025

Fastställt i Kommunfullmäktige 2022-12-12

Innehållsförteckning

Politiskt styrdokument	3
Resultatnivå	12
Sammanställning	12
Investeringsnivå	13
Ramar för nämnder och styrelser	13-14
Driftbudget	15
Ramar för nämnder och styrelser	16-18

BUDGET 2023

för Emmaboda kommun

-med flerårsplan för 2024 - 2025

Styrdokument

Inledning

I detta dokument presenteras förtydligande, riktlinjer och inriktningar kopplade till resultat- och investeringsbudget för år 2023, med plan för åren 2024-2025. På detaljnivå ligger dock huvudansvaret på nämnderna och styrelsen att genomföra budgeten.

Genom att fatta beslut om budget för nästkommande år i juni ges nämnderna och styrelsen (och i förekommande fall bolag, förbund och gemensamma nämnder) goda förutsättningar att kunna planera en verksamhet inom given budgetram. Dock ska noteras att vår omvärld just nu präglas av krig, oro och inflation, detta kommer på ett eller annat sätt att påverka kommunen kommande år. Vi vill därför uppmana nämnderna och styrelsen att vid det egna budgetarbetet vara återhållsamma, hellre lite marginal än en nollbudget.

Kommunfullmäktige kommer, som Kommunallagen kräver, att ta en ”ny” budget efter valet i september. I dagsläget finns inget som pekar på att det finns mer pengar i höst, än vad det finns nu.



Budgetarbetet de kommande åren påverkas av Kommunfullmäktiges målbild för 2032:

”att Kommunfullmäktiges övergripande mål för perioden 2020 till 2032 är att Emmaboda kommun ska ha 11 000 invånare år 2032 för ökad skattekraft till kommunen.”

Även Kommunstyrelsens mål är relevanta för budgetarbetet:

”att Emmaboda kommun ska senast år 2028 ha betyget 3,7 i sammanfattande omdöme i Svenskt Näringslivs ranking av näringslivsklimat, år 2032 ska det vara minst 4,4

att ökning av antalet bostäder på den öppna bostadsmarknaden med 350 enheter fram till 2025 och totalt 800 nya boendemöjligheter fram till 2032

att senast 2022-12-31 etablerat minst två sena anslutningar med tåg från Nybro/Kalmar, samt till 2028 tillskapat förbättrade anslutningar med tåg till och från Emmaboda mot Öresundsregionen, Stockholm, Göteborg och Karlskrona”

Övriga nämnder och de kommunala bolagen ska i sina budgetarbeten ta hänsyn till Kommunfullmäktiges målbild, men hur de gör det är under eget ansvar.



Förutsättningar

De ekonomiska förutsättningarna för kommande år är osäkra. Kriget i Ukraina påverkar hela världens ekonomi, så även Emmabodas. Förutom det lidande som kriget innebär, resulterar det också i materialbrist, energikris och inflation. Vi kan idag inte göra någon kvalificerad gissning hur länge denna påverkan kommer fortgå, det enda vi med säkerhet vet är att detta ligger utom den kommunala kontrollen. Vårt fokus får istället vara att fokusera på de fakta vi har idag, även om vi vet att förutsättningarna kommer att ändra sig. Utan planering kan vi inte möta framtiden på ett ordnat sätt, oavsett hur framtiden ser ut.

Utöver ekonomisk osäkerhet kvarstår många av Emmaboda kommuns gamla utmaningar. Vi ser exempelvis att andelen äldre ökar i förhållande till de i arbetsför ålder. Här krävs en aktiv politik för att möjliggöra för fler att flytta till kommunen. Det krävs också en aktiv lokal politik för att fler ska komma i arbete och egen försörjning.

Den demografiska utvecklingen i Emmaboda kommun, Kalmar län och Sverige i stort är en utmaning för hela samhället. Fler kommer bli beroende av offentlig service, samtidigt som färre kommer bidra genom arbetade timmar. Detta kommer kräva nya sätt att arbeta och att vi aktivt lär oss utnyttja de tekniska hjälpmedel som finns. Det ska inte uteslutas att tuff politisk prioritering kommer krävas det närmsta decenniet för att klara välfärdens utmaningar. Det kommer krävas en orubblig vilja till förändring och förbättring.

En god ekonomi är grunden för att över tid kunna driva och utveckla välfärden!

Inom Emmaboda kommun pågår ständigt olika projekt och målarbeten, det kan exempelvis handla om Kommunfullmäktiges mål, Barnkonventionen, Agenda 2030, med mera. För att kunna hantera den mängd administration som detta skapar är det nödvändigt att så mycket som möjligt av detta arbete prioriteras och samordnas.

För att kunna möta de demografiska utmaningar vi står inför är det nödvändigt att verksamheterna taktar upp arbetet med digitaliseringen. Vi kommer framgent behöva använda vår arbetstid mer effektivt (där den gör störst nytta) och vi kommer därför behöva använda teknikens hjälp, där så är lämpligt.



Verksamhetsprövning

Vi vill att kommunal verksamhet ska kunna prövas mot andra driftsformer. Detta behöver inte betyda entreprenadläggning utan kan betyda såväl upphandlade alternativ som lösningar inom nuvarande organisation. Om någon annan kan utföra kommunal verksamhet billigare och med samma kvalitet eller till samma kostnad och högre kvalitet ska detta vara möjligt.

Kommunstyrelsen

Kommunstyrelsen är kommunens näst högsta politiska organ, med ett övergripande ansvar för den kommunala verksamheten. Under 2021-2022 har mycket av styrelsens arbete kretsat kring pandemin och dess effekter, för att sedan kretsas kring kriget i Ukraina och dess effekter. Många av de punkter som återfinns nedan är därför lika de punkter som återfanns i budgetdokumentet för 2022.

Kommunstyrelsen ska samordna de kommunala verksamheterna och vara drivande i arbetet i att finna samordningsvinster mellan förvaltningarna. Här fyller samordnarna en viktig funktion för att samordning skapas och att dubbel/merarbete inte bedrivs.

Kommunstyrelsen ska genomlysna den egna verksamheten för att finna effektiviseringar.

Kommunstyrelsen ska vara drivande i arbetet med översynen av fastighetsfunktionen på tekniska förvaltningen, tillsammans med Teknik- och Fritidsnämnden.

Kommunstyrelsen ska vara drivande i arbetet med att se över hur The Glass Factory kan medfinansieras i framtiden.

Kommunstyrelsen ska aktivt verka för fler tågavgångar mot Kalmar, Växjö och Karlskrona.

Kommunstyrelsen ska 2023 fortsätta i högt tempo med detaljplaner, samt påbörja arbetet med en ny översiktsplan.

Kommunstyrelsen ska göra en genomgång av pågående projekt, för att därigenom försäkra sig om att dubbelarbete inte utförs. Häri ligger också att kontrollera att genomförda projekt har fullföljts.

För åren 2024-2025 måste ovanstående arbete fortsätta och utvecklas. Kommunstyrelsen kommer behöva finna effektiviseringar även framledes.

Under 2022 har på Kommunledningskontoret anställts en person som ansvarar för bland annat externa bidragsansökningar. Personen ska också samordna redan befintliga externa bidragsansökningar. Förhoppningsvis kan tjänsten bli självfinansierad efter något år. Om utrymme finns ska personen också stödja arbetet med landsbygdsutveckling.



Kommunstyrelsens investeringsbudget har ökat med 1 miljon kronor/år. Detta för att möjliggöra en ökad digitalisering och reinvestering i verksamhetssystem.

Driftbudgeten har utökats för planarbete, IT och hemsändningsbidrag. Detta för att kunna hålla högre tempo i planarbetet, ökad IT-säkerhet och för att täcka hemsändningens underskott.

Möjligheternas Hus AB får i budgetförslaget täckning för lönerevision, samt en extra satsning för att kunna möta de utmaningar som återfinns på Emmabodas arbetsmarknad. En väl fungerande arbetsmarknadsenhet kommer över tid att avlasta Socialnämnden och dess kostnader för försörjningsstöd.

Upplägget med anslagsfinansierad verksamhet på Möjligheternas Hus AB innebär dock vissa svårigheter i den kommunala styrningen. Vad är det kommunen betalar för? Får ägaren/kommunen ut den verksamhet som efterfrågas? Häri ligger ingen kritik mot Möjligheternas Hus AB, utan snarare en problematisering av styrmodellen. För att förtydliga ägarens önskemål ska den anslagsfinansierade verksamheten senast 1 januari 2024 övergått till formen av tjänsteköp.

Kommunchefen ska ta det övergripande ansvaret, i nära samarbete med Socialnämnden och Möjligheternas Hus AB, att utveckla och kvalitetssäkra ”Emmabodaprocessen”. Under 2023 ska Kommunstyrelsens uppsikt och styrning av ”Emmabodaprocessen” stärkas, samtidigt som dialogen med Möjligheternas Hus AB ska förstärkas.

1 Januari 2023 går Emmaboda kommun in i Räddningstjänsten Sydost. Exakt vad den årliga kostnaden kommer vara är lite osäkert, men avsatta medel är beräknade utifrån Räddningstjänsten Emmaboda-Torsås beräknade kostnadsökningar och dessa bedöms räcka.



Bildningsnämnden

Bildningsnämnden har huvudansvaret för kommunens skolverksamhet, förskoleverksamhet, bibliotek, kulturverksamhet med mera. Under 2020 uppnådde Bildningsnämnden en budget i balans. Framgent måste detta fortsätta, samtidigt som stort fokus måste läggas på att fler ungdomar lämnar grundskolan med högre betyg. Detta innebär sannolikt behov av både ökat stöd och stimulans.

Under året ska Bildningsnämnden undersöka möjligheterna till att utveckla gymnasiet med fler program/inriktningar.

Bildningsnämnden ska från den 1 januari 2023 överta budgetansvaret för skolskjutsarna från Kommunstyrelsen, detta för att tydliggöra kostnaderna och öka incitamenten att planera verksamheten mer kostnadseffektivt. Med budgetansvaret övergår också erforderliga medel från Kommunstyrelsen.

Under 2023 och 2024 fasas det extra anslag ut, som tillfördes för att mildra pandemins effekter. Detta är en mjukare utfasning än vad som planerades vid anslaget tilldelning. Detta görs för att vi ser fortsatt behov av extra insatser på grund av pandemin.

Budgetanslaget för nämndens investeringar ökas med 1 miljon kronor/år, detta för att möjliggöra en ökad digitalisering.

Socialnämnden

Socialnämnden i Emmaboda ansvarar bland annat för kanske Sveriges mest kostnadseffektiva äldreomsorg. Detta ska slås vakt om. Socialförvaltningen ansvarar också för IFO, LSS, HSL, Socialpsykiatri, med mera.

Socialnämnden har under flera års tid haft problem med att få en budget i balans. Just nu är försörjningsstödet och äldreomsorgen två av de viktigaste orsakerna till budgetbetyget.

Socialnämnden får i budgeten ökat anslag för att täcka kostnadsökningar inom äldreomsorg, mm. För att över tid klara den ökande omsorgstygden måste nämnden öka takten i att ta digitaliseringen till hjälp. För att detta ska kunna göras avsätts ytterligare 1 miljon kronor/år i investeringsbudgeten. Socialnämnden har ett stort ökat omsorgsbehov att möta, även om pengarna skulle finnas, så kommer inte tillräckligt med personal finnas att rekrytera för att över tid täcka behoven. Detta belyser åter behovet av att utveckla verksamheten med digitaliseringens hjälp.



Teknik- och Fritidsnämnden

Teknik- och Fritidsnämnden kommer de kommande åren behöva prioritera hårt i den underhållsskuld som finns i kommunens fastighetsbestånd, detta trots en kraftigt ökad budget för detta ändamål. Samtidigt som underhåll, renoveringar eller liknande utförs förväntas Teknik- och Fritidsnämnden prioritera hållbara lösningar. Exempel på hållbara lösningar är investeringar i solceller, dagvattenfördröjning, energibesparande åtgärder eller liknande.

För 2023 ges ett ökat anslag för att täcka opåverkansbara kostnadsökningar på bland annat el och drivmedel. Om inte denna ramförändring görs måste andra åtgärder vidtas för att hålla budget, exempelvis minskat underhåll på gator och fastigheter (som redan har eftersatt underhåll), eller mer dramatiska åtgärder som att släcka gatlysen och servera billigare mat i skolorna.

Nämnden förväntas använda, de av KF avsatta, ”Miljöpengarna” för att göra ekonomiskt kloka miljöinvesteringar och därigenom, över tid, minska de löpande kostnaderna.

Vi står fast vid behovet av att öka anslagen till enskilda vägar, detta är ett angeläget behov för att garantera framkomlighet i hela kommunen.

Bowlingverksamheten ska senast 1 Januari 2023 ha annan huvudman än kommunen. I detta ekonomiskt ansträngda läge kan vi inte försvara att kommunen driver verksamheten vidare med förlust.

Nämndens investeringsbudget ökar med 0,6 miljoner kronor/år. Detta för att täcka ändrade redovisningsprinciper.

Teknik- och Fritidsnämnden bör ta fram en plan för hur man ska kunna köpa mer närproducerad mat till kostenheten.

Teknik- och Fritidsnämnden ansvarar för att de ekonomiska kalkyler som framläggs från nämnden till kommunledningen inför exempelvis renoveringar är korrekta.



Bygg- och Miljönämnden

Bygg- och Miljönämnden förväntas att prioritera ett gott bemötande av privatpersoner och företag. Nämnden ska också främja arbetet med ökad förståelse för myndighetsbesluten.

Den redan korta bygglovshandläggningen ska tillsammans med nämndens övriga verksamhet utvecklas i riktning mot ökad effektivitet.

Budgetdisciplin

2023 och 2024 kommer vara ekonomiskt tuffa år. Budgetdisciplin är därför avgörande för om kommunen över tid ska kunna bedriva och utveckla verksamheterna.

Ett sätt att försäkra sig om att inför kommande budgetår hålla sig inom budget är att i sin budgetprocess lämna exempelvis 2 procent av budgetmedlen ospecificerade och på så vis ha handlingsutrymme vid oförutsedda händelser.

Kommunfullmäktige vill påminna nämnderna, styrelsen och förvaltningarna om att det utanför given budgetram ej finns någon delegation.

Från och med 2022 ska nämnderna och styrelsen få med sig ett eventuellt överskott från föregående år (räknat från 2021) till kommande års investeringsbudget (likt: KF 2021: § 59 Dnr KS/2019:8, KS/2020:8 Extra investering 2021, utifrån årsredovisning 2020).

Investeringar

För åren 2023-2025 finns en ökad möjlighet till investeringar. Detta beror på att Emmaboda kommun under senare tid förbättrat sitt årliga resultat. Men också beroende på beslutet (budget 2022) att lånefinansiera renoveringen av högstadiet och simhallen. De ökande lånen möjliggörs i sin tur också av en bättre ekonomi.

Liggande budgetförslag är ett förslag som på sikt förbättrar kommunens ekonomi och därmed möjliggör framtida investeringar. Vi kommer därför inte tulla på 2%-målet, trots ett ekonomiskt ansträngt läge.

Investeringarna är också en viktig del av välfärden. Till exempel är kylning på äldreboende, renoverade skolor och förskolor, med mera en tydlig del av kärnverksamheterna.

Under planperioden (2023-2025) görs stora reinvesteringar i kommunens fastighetsbestånd. Det kommer åren framöver också finnas ett stort behov att utveckla kommunens fastighetsbestånd med både reinvesteringar och nybyggnationer (exempelvis nytt gymnasium och ny sporthall), för att klara detta måste budgetmålet succesivt höjas från dagens 2% till minst 4%.



Det som inte tydligt framgår av investeringsbudgeten är att:

Investeringsposter som ej använts 2022 (eller tidigare år) följer inte med framåt, utan kräver nya beslut i Kommunfullmäktige (gäller inte redan påbörjade arbeten). Detta är viktigt ur ett likviditetsperspektiv.

Avslutningsord

Ovan presenterad budget innehåller inga kraftfulla besparingar. Tack vare välskött ekonomi 2019-2022 kan vi 2023 göra satsningar på närmre 20 miljoner kronor, inklusive löneökningar och ökade avsättningar till pensioner. För att kunna bibehålla verksamheter av god kvalité samtidigt som investeringstakten hålls uppe, är det viktigt att styrelsen och nämnderna inte överskrider sina budgetramar.

Från och med budgeten för år 2024 är målet att kunna presentera en plan för upp till fem år, inte som idag en plan för de två åren som följer budgetåret. Ambitionen är att kunna planera verksamhet och ekonomi på ett mer långsiktigt sätt.

Emmaboda den 30 maj 2022

Johan Jonsson (C)

Emma Åhlander Hansson (M)

Gull-Britt Hellborg (KD)



Förutsättningar för ekonomisk planering 2023 - 2025

År 2021 avslutades med ett bra resultat precis som 2020, börsutvecklingen vad mycket god.

I början av 2022 började den höga vaccinationstäckningen, i kombination med att omikronvarianten av covid-19 gav färre fall av allvarlig sjukdom, resultera i minskad belastning i samhället, att restriktioner togs bort och att vi kunde öppna upp våra verksamheter igen.

2022 ser återigen ut att bli ett bra år för kommuner och regioner i Sverige, men på en mer normal nivå. Skatteintäkterna ökar bl.a. tack vare ökad sysselsättning, men den prisökning vi såg i slutet av 2021 på energi och transporter har under början av 2022 fortsatt. Rysslands invasion av Ukraina är starkt bidragande till ytterligare uppgång för energi- och råvarupriser och höjer osäkerheten för den ekonomiska utvecklingen framåt.

Inflationen har stigit till den högsta nivån sedan 1990 talet och för att motverka detta har Riksbanken höjt styrräntan flera gånger och är fr.o.m. 30 november 2,5% .

Pris- och ränteuppgångarna har därmed blivit större än vad SKR räknat med i tidigare prognoser och frågan om Sverige går mot lågkonjunktur har ändrats till hur snart når vi dit och hur djup blir den.

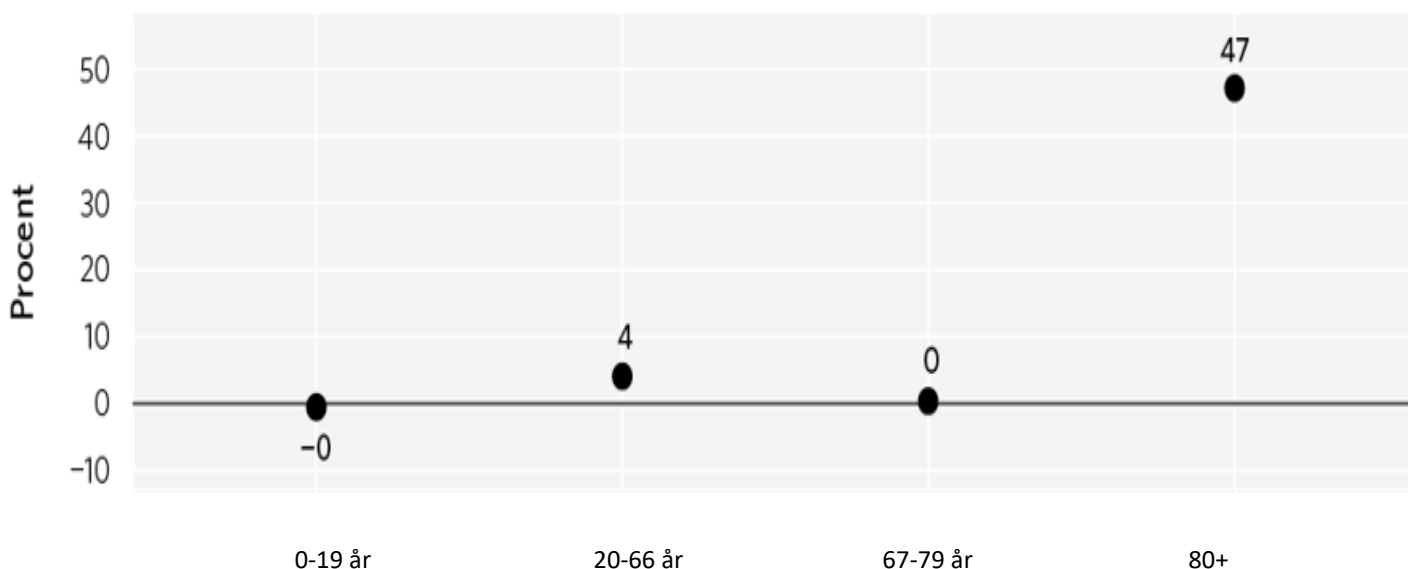
Den svaga konjunkturutvecklingen antas medföra sjunkande räntor under 2023, men inte till de låga nivåer vi har haft under de senaste åren. Även inflationen beräknas sjunka men vi kommer fortsatt se högre priser på flera varor och tjänster. Konjunkturen beräknas vända under 2025.

Arbetslösheten beräknas kommande år ligga på en något högre nivå ca 8,5 %.

I nuläget är efterfrågan på arbetskraft fortfarande stor och rekryteringsläget ansträngt både inom den kommunala, statliga och privata sidan. Sysselsättningsgraden väntas dock inom det privata näringslivet vända ner under nästa år. Sysselsättningen inom den offentliga sektorn beräknas inte vända ner. I välfärdssektorn uppstår de största behovsökningarna inom äldreomsorgen då antalet äldre ökar.

Befolkningsutveckling 2021 - 2031

Under de tio kommande åren beräknas befolkningen i Sverige öka med 4,9 % totalt. Det är en långsammare ökningstakt än de senaste tio åren. Den största ökningen blir i gruppen 80 år och äldre. Detta blir en utmaning gällande kompetensförsörjning.



Ökade pensionskostnader

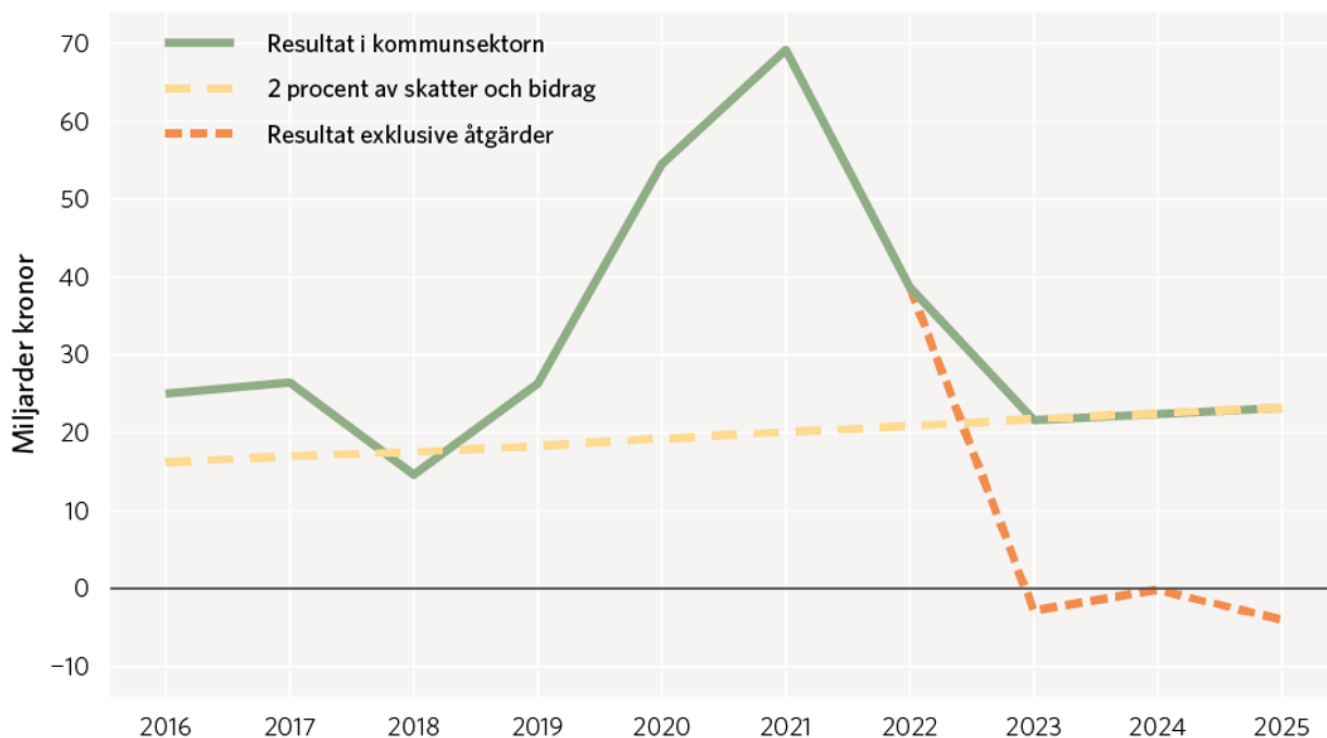
Ett nytt pensionsavtal för kommunanställda börjar gälla 1 januari 2023. Detta medför ökade kostnader för kommunen.

Det nya avtalet innebär en ökning av pensionsavsättningen för anställda.

Pensionskostnadsökningen år 2023 förklaras främst genom

- Kraftig ökning av prisbasbeloppet, på grund av inflationstakten ökar prisbasbeloppet 2023, prisbasbeloppet har stor betydelse för värdeuppräknings av pensionsunderlaget.
- Nytt avgiftsbestämt pensionsavtal med höjda premienivåer.
- Högre löneökningar.

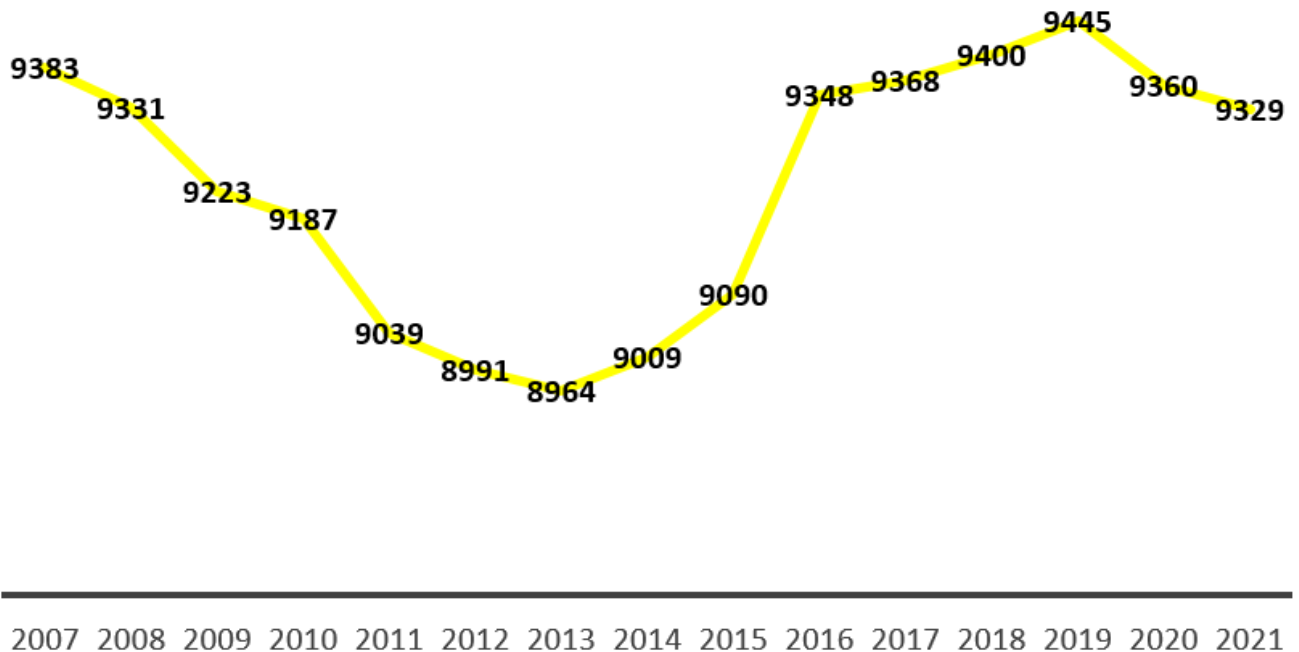
Resultatutveckling i kommunsektorn



Befolkningsutveckling

Mellan 1971 och 2013 tappade Emmaboda kommun invånare varje år, med något enstaka undantag. 2021 minskade befolkningen med 31 personer

Antal invånare



Beräkningen av kommunens skatteintäkter och kommunal utjämning baseras på Sveriges kommuners och regioners prognos i oktober 2022. I beräkning för skatter och kommunal utjämning har följande folkmängd antagits.

- År 2021, 9 450 avser befolkningen 1/11 2020
- År 2022, 9 339 avser befolkningen 1/11 2021
- År 2023, 9 350 avser befolkningen 1/11 2022
- År 2024, 9 380 avser befolkningen 1/11 2023
- År 2025, 9 410 avser befolkningen 1/11 2024

God ekonomisk hushållning

Ekonomisk hushållning kan ses i två dimensioner; att hushålla i tiden och över tiden. Det vill säga att väga ekonomi mot verksamhet på kort sikt, samt att väga verksamhetens behov nu mot verksamhetens behov på längre sikt. Om man under ett år förbrukar mer pengar än man får in innebär det att det blir kommande år, eller kommande generationer, som måste betala för denna överkonsumtion. För att klara framtidens välfärdsuppdrag ska vi ständigt sträva efter förbättringar och bästa möjliga resursutnyttjande. Kommunens resurser ska användas kostnadseffektivt och ändamålsenligt i verksamheten.

Enligt kommunallagen ska kommuner i budgeten ange mål och riktlinjer för god ekonomisk hushållning, vilket innebär dels finansiella mål för ekonomin och dels mål för verksamheten. Begreppet god ekonomisk hushållning fokuserar på att öka långsiktigheten i den verksamhetsmässiga och ekonomiska planeringen. Kommunal verksamhet bedrivs också i bolagsform. De kommunägda bolagen arbetar självständigt utifrån bolagsordning samt ägardirektiv och finansieras med bolagens egna intäkter.

De externa finansieringskällorna är i första hand skatteintäkter och statsbidrag. I kommunens budgetarbete används de prognoser över skatter och generella statliga bidrag som tas fram av Sveriges Kommuner och Regioner. Fortlöpande förändringar av dessa prognoser under året ska inte ge anledning till några ändringar av de anslagsnivåer som fastställs av kommunfullmäktige.

Fullmäktige vid Emmaboda kommun har fastslagit fyra finansiella mål för ekonomisk hushållning. De finansiella målen är de viktigaste för att fördela resurser till verksamheten.

Finansiella mål

Resultatmål – över en mandatperiod

Det finansiella målet för god ekonomisk hushållning är att kommunens resultat ska långsiktigt vara 2,0 procent. Målet för planperioden är att verksamhetens nettokostnad, inklusive finansnettot, inte får överstiga nedanstående procent av skatter, generella statsbidrag och kommunalekonomisk utjämning.

Procentuell andel som högst får användas av skatter och skatter, generella statsbidrag och utjämning ska användas till verksamheten:

Budget 2022:	98,0 %	13,4 mkr
Budget 2023:	98,0 %	14,2 mkr
Förutsättningar i plan år 2024:	98,0 %	14,6 mkr
Förutsättningar i plan år 2025:	97,50	18,8 mkr

Åren 2023 och 2024 når vi inte upp till målet på 2%.

Genom att använda en tillräcklig nivå under hundra procent av de allmänna intäkterna i verksamheten skapas utrymme och förutsättningar för att klara bland annat:

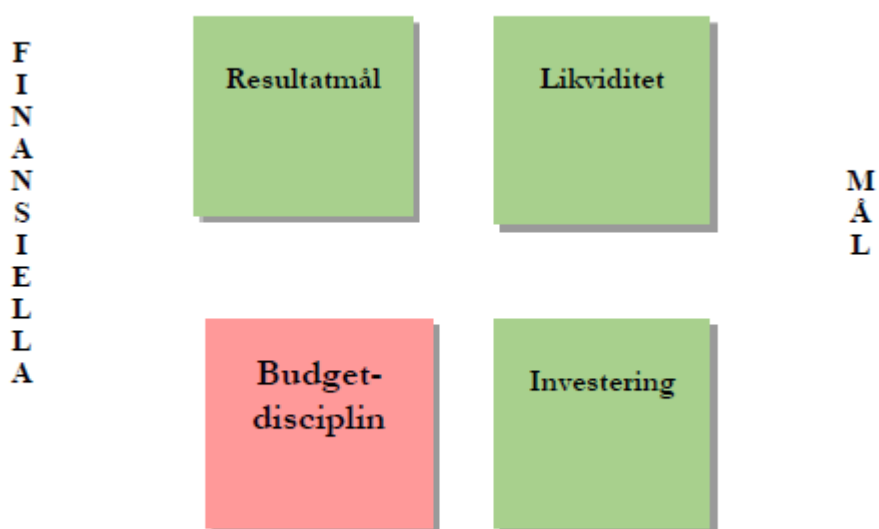
- sparande till satsningar / investeringar
- amortering lån
- rättvisa mellan generationer

Likviditet

Emmaboda kommun ska hålla en sådan likviditet att de löpande betalningarna kan klaras utan kortfristig upplåning med undantag av tillfälliga investeringstoppar.

Investeringar

Huvudmålet är att samtliga investeringar ska självfinansieras och undantag från detta måste beslutas i kommunfullmäktige vid fastställande av budgeten. Lönsamma investeringsprojekt, som ger en återbetalning på högst fem år, får finansieras genom extern upplåning. En hög investeringsnivå innebär på sikt att skatteintäkterna används till finansiella kostnader och mindre resurser till verksamhetskostnader.



Känslighetsanalys

Den ekonomiska utvecklingen styrs av en rad faktorer. Vissa kan påverkas av kommunen medan andra ligger utanför kommunens kontroll. Emmaboda kommuns beroende av omvärlden kan beskrivas genom att göra en känslighetsanalys. Här följer några exempel på händelser.

Händelse	Resultateffekt + / -
Förändrat invånarantal med 10 st	0,5 mkr
Löneförändring (inkl PO) med 1 %	5,1 mkr
Förändr. nämndernas budgettram med 1 %	6,4 mkr
Förändr. räntenivån med 1 %	1,8 mkr
10 st heltidstjänster	5,1 mkr
Totalt på helår	18,9 mkr

Förutsättningar 2023-2025

Det finns stora förväntningar på den kommunala servicen. Krav och förväntningar är många gånger högre än de resurser kommunen disponerar till olika verksamheter. Det uppstår lätt ett gap mellan förväntningar och tillgängliga resurser. För att värna om rättvisa mellan generationer, värdesäkra kommunens tillgångar med mera och inte sätta de efterkommande i skuld krävs att kommunen över tid har ett tillräckligt plusresultat med mer intäkter än kostnader.

Resultat år 2021

Kommunens bokslut för år 2021 visar ett överskott på 20,3 mkr (30,6 mkr 2020), vilket är 14,0 miljoner kronor bättre än budget. Nämnderna redovisar en avvikelse på -14,8 mkr mot budgeterat. Socialnämnden visar -13,9 mkr i underskott.

Budget och prognos 2022

Det budgeterade resultatet för 2022 är 13,5 miljoner kronor. Prognos för helår 2022 per nov är 18,1 mkr.

Ekonomi är en restriktion för verksamhetens omfattning på kort och lång sikt. Kommunens obalans i ekonomin för vissa nämnder, ställer krav på fortsatta åtgärder och prioriteringar för att ekonomin långsiktigt ska vara i balans.

Skattesats, skatteintäkter och generella statsbidrag

Den kommunala skattesatsen föreslås oförändrad.

Budget 2022: 21:96 per beskattningsbar hundrakrona

Förutsättningar i budget år 2023: 21:96 per beskattningsbar hundrakrona

Förutsättningar i plan år 2024: 21:96 per beskattningsbar hundrakrona

Förutsättningar i plan år 2025: 21:96 per beskattningsbar hundrakrona

Skatteintäkterna samt utjämning och generella statsbidrag för budget- och planperioden 2023-2025 baseras i dessa förutsättningar på Sveriges Kommuner och Regioners, SKR:s, skatteunderlagsprognos från oktober 2022.

Personalkostnader

Kommunal verksamhet är personalintensiv och personalkostnaderna utgör nästan 70 procent av kommunens totala kostnader. Personalkostnaderna utgör därmed den största kostnadsposten i budgeten. Kompensation för ökade personalkostnader till följd av nya löneavtal fördelas ut till nämnd/styrelser i ett senare skede, från ett centralt anslag. Anslaget för löneökningar utgår ifrån en ökning årligen:

	SKR	Emmaboda kommun
Budget 2022:	2,6 procent	2,3 procent
Förutsättningar i budget år 2023:	3,0 procent	3,0 procent 11,2 miljoner kronor
Förutsättningar i plan år 2024:	3,1 procent	3,0 procent 27,7 miljoner kronor
Förutsättningar i plan år 2025:	3,2 procent	3,0 procent 41,6miljoner kronor

Kommunen betalar lagstadgade och avtalsenliga arbetsgivaravgifter. Dessutom betalas särskild löneskatt på pensionsavsättningar och utbetalningar. För dessa kostnader betalar förvaltningarna internt till finansförvaltningen ett personalomkostnadspålägg på alla löneutbetalningar. För 2023 föreslås att PO-pålägget blir 44,53%, 2022 är det 39,25%.

- (44,53) procent för hel-, deltid-, och timanställda enligt kommunala avtal.
- (31,42) procent för förtroendevalda och uppdragstagare.

Inflation

Det sker ingen uppräknig av budgetramar med anledning av inflation. Respektive nämnd / styrelse ska vid upprättande av internbudget ta hänsyn till den allmänna kostnadsutvecklingen för varor och tjänster.

Standardkostnad

Kommunernas kostnader för olika verksamheter per invånare varierar kraftigt i Sverige. Att rakt av jämföra en kommuns kostnader med en annan kommun utan att ta hänsyn till varje kommuns strukturella förutsättningar ger ingen rättvis bild. Strukturella kostnader är sådana kostnader som beror på faktorer som kommunerna själva inte kan påverka, till exempel åldersstruktur, invånarnas sociala bakgrund,

Pensioner

Kommunens totala pensionsskuld inklusive särskild löneskatt (24,26 % på skulden) uppgår till 224,4 mkr varav 50,0 mkr redovisas som avsättning i balansräkningen och 174,4 mkr som ansvarsförbindelse. Detta betyder att av den totala skulden så ligger 77,7 % utanför balansräkningen. Pensionsprognosen för de kommande fem åren visar att ansvarsförbindelsen minskar i omfattning och vår avsättning för pensioner

Sju år i sammandrag

	Bokslut 2019	Bokslut 2020	Bokslut 2021	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Plan 2024	Plan 2025
Allmänt								
Folkmängd	9 450	9 445	9 381	9 460	9 360	9 350	9 380	9 410
Kommunal skattesats	21:71	22,21	22,21	22,21	21:96	21,96	21,96	21,96
Resultat								
Skatteintäkter och statsbidrag i mkr	589,3	636,6	654,5	635,7	669,4	709,6	732,2	753,9
Nettokostnader inkl. avskrivningar i mkr	592,8	611,6	648,6	618,5	657,9	698,8	720,2	733,6
Nettokostnad per invånare i tkr	62,7	64,7	45,7	65,4	70,3	74,7	76,8	78
Nämndernas budgetavvikelse i mkr	-8,4	0,2	-14,8					
Finansnetto i mkr	13,3	5,6	14,4	2,5	2,0	2,0	2,0	2,0
Årets resultat i kr	9,9	30,6	20,3	19,7	13,5	12,8	14	22,3
Balans								
Likviditet (kassa, bank) i mkr	18,5	56,6	30,5	31,9	71,8	31,8	34,5	32,5
Låneskuld i mkr	148,4	148,8	147	148,4	182,8	219,1	269,1	269,1
Låneskuld per invånare i kr	15 704	15 754	15 841	15 687	19 530	23 430	28 688	28 597
Soliditet %	36,3	37,6	38,9	35,6	37,7	36,0	33,8	35,5
Eget kapital i mkr	189,6	220,2	238,3	197,6	254,2	259,6	267,6	289,8
Totala tillgångar i mkr	522,3	585,8	612,1	554,5	674,1	721,2	792,7	816,2

(Mkr)	Bokslut 2021	KF Budget 2022	Prognos 22 efter lönerev 21 o 22	KF-Plan 2023	Budget 2023	KF-Plan 2024	KF-Plan 2025
Verksamhetens intäkter	126,8	130,0	130,0	130,0	130,0	130,0	130,0
Verksamhetens kostnader	-750,8	-761,4	-776,0	-773,0	-802,8	-823,7	-835,6
Nettokostnad nämnd och styrelse	-624,0	-631,4	-646,0	-643,0	-672,8	-693,7	-705,6
Avskrivningar	-24,6	-26,5	-26,5	-27,0	-26,0	-26,5	-28,0
Verksamhetens nettokostnader	-648,6	-657,9	-672,5	-670,0	-698,8	-720,2	-733,6
varav Kommunstyrelse	73,5	73,7	76,5	74,7	73,5	74,1	74,2
Bygg- o miljönamnd	5,3	5,3	6,4	5,3	5,9	5,9	5,9
Teknik- o fritidsnamnd	96,0	97,4	99,7	99,1	104,3	105,3	104,9
Bildningsnamnd	209,1	206,8	215,9	205,8	234,6	234,1	234,1
Socialnamnd	221,7	206,8	227,9	206,3	230,9	230,9	230,9
Valnamnd	0,3	0,3	0,3	0,0	0,0	0,3	0,0
Revision	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7
Överförmyndarnämnd	1,5	1,2	1,2	1,2	1,3	1,3	1,3
Lönerevision		22,8	0,0	36,3	11,7	27,7	41,6
Övriga kostnader, t ex pension	15,9	16,4	17,4	13,6	9,8	13,3	11,8
Kommunens skatteintäkter*	429,4	431,9	444,4	446,6	450,6	470,0	488,4
Generella statsbidrag	225,0	237,5	251,1	235,7	259,0	262,3	265,5
varav Inkomstutjämning	130,7	136,9	139,4	141,5	152,9	159,0	165,2
Kostnadsutjämning	33,2	40,0	39,3	40,2	37,4	37,5	37,7
"10 miljarder till välfärden"		0,0	6,8		6,8	6,8	6,8
Extra gen statsbidrag 2023					4,2	4,2	4,2
Elstöd					2,7		
Kommunal LSS-utjämning	14,3	20,2	20,8	20,3	21,7	21,8	21,9
Kommunal fastighetsavgift	18,9	18,7	19,0	18,7	19,0	19,0	18,9
Regleringsavgift	27,9	21,7	25,8	15,0	14,3	14,0	10,8
Extra statsbidrag 2020							
Finansiella intäkter	16,8	6,0	7,4	6,0	6,0	6,0	6,0
Finansiella kostnader	-2,4	-4,0	-12,4	-4,0	-4,0	-4,0	-4,0
Resultat efter finansnetto	20,3	13,5	18,0	14,3	12,8	14,0	22,3
Årets resultat	20,3	13,5	18,0	14,3	12,8	14,0	22,3
Finansiellt mål	13,0	13,4	13,9	13,6	14,2	14,6	18,8

Investeringsnivå

Huvudmålet är att samtliga investeringar ska självfinansieras. Undantag från detta mål kan beslutas av kommunfullmäktige. Avskrivningarna och resultatnivån det ekonomiska utrymme som finns för investeringar.

Nämndernas investeringsramar (m Bokslut	Prognos	Budget KF	Budget	Plan	Plan	
2021	2022	2022	2023	2024	2025	
Kommunstyrelsen	1,2	2,3	2,3	3,3	3,3	3,3
Teknik- och fritidsnämnden	7,3	6,0	6,0	6,6	6,6	6,6
Bygg- och miljönämnden	0,5	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3
Bildningsnämnden	3,6	4,2	4,2	5,2	5,2	5,2
Socialnämnden	0,7	1,7	1,7	2,7	2,7	2,7
Nämnderna totalt	13,3	14,5	14,5	18,1	18,1	18,1
Kommunfullmäktiges prioriterade investeringsprojekt (mkr)						
Bredbandsutbyggnad	7,5					
Omklädningsrum socialtjänsten	0,2					
Simhallen, projektering	0,1	1,0				
Simhall				17,5	40,0	10,0
Skolmiljö Bjurbäcksskolan, 7-9	10,3	20,2	34,0	34,0		
Gymnasieskola, förprojektering lokaler		0,0			0,0	
Ny gymnasieskola						0,0
Tallbacken, fönsterbyte	1,5					
Tulpanen	0,7					
Skid/strövområde Ubbemåla						
Ridskolan, Lidahult						0,0
Kylanläggningar äldreboende	0,4	0,0				
Rastplats Eriksmåla	0,1	4,3				
Eriksmåla förskola						
Eriksmåla förskola, nybyggnation		3,4				
Regnbågen		0,3		2,4		
Emmaboda IP, brand	1,3					
Broakulla förskola					8,0	
Lindås förskola		7,5	7,5			
Vissefjärda förskola				6,0		
Ventilation Lillegården						
RSA-åtgärder	0,1	0,5	0,5	1,0	0,5	0,5
Förberedande markarbete		1,0	1,0	2,0	1,0	1,0
Köp av Huvudhultaö 3:1, 1:25	1,3					
Utbyte konstgräs	3,0					
Renovering Örnen 5	3,9					
Rivning Silo		0,5				
Gång och cykelvägar (GC) & grönyto	1,1	1,6	6,0	6,0	6,0	6,0
Verdaområdet, sanering			0,0	0,0	0,0	
KS sal	0,1	1,2				
Ospecifierade satsningar miljö						
Del av Emabo 1:12 & 1:69 Lindås	0,4					
Södra stationsområdet, sanering			0,0	0,0	0,0	
Särskilt boende, Algutsboda						
Särskilda boenden					13,0	5,5
Stationsområdet E-boda, gångbro m.m.					0,0	0,0
Trygghetsskapande åtgärder		1,0	1,0	1,0	1,0	1,0
Sporthallen Emmaboda						0,0
Miljöinvesteringar		3,0	3,0	4,0	4,0	4,0
Ospec.		6,5	6,5	-1,2	0,7	4,5
KF:s prioriterade totalt	32,0	52,0	59,5	72,7	74,2	32,5
Kommunens totala investeringsran	45,2	66,5	74,0	90,8	92,3	50,6

Finansiering (Mkr)	Bokslut	Prognos	Budget KF	Budget	Plan	Plan
	2021	2022	2022	2023	2024	2025
Resultat	20,3	20,5	13,5	12,8	14,0	22,3
Avskrivningar	23,4	26,5	26,5	26,0	26,5	28,0
Amortering	-0,7					
Övrigt avsättningar m.m.	28,3			14,1	4,5	-1,8
Statsbidrag ökning*/minskning						
Upplåning		19,5	34,0	51,5	50,0	
Likvidförändring	-26,1			-13,6	-2,7	2,1
Investeringsutrymme	45,2	66,5	74,0	90,8	92,3	50,6

Driftnivå

Ramar för nämnder och styrelser

Varje nämnd har ett ansvar att presentera ett budgetförslag som bygger både på realism och ett ansvarstagande för att kommunens ekonomiska situation långsiktigt ska vara stabil. Om det uppstår konflikt mellan ekonomiskt utrymme i budget och mål ska styrelse/nämnd agera och prioritera så att budgetramen inte överskrids.

Budgetramar Tkr	Bokslut 2021	Budget KF 2022	Budget 2022 efter 21 o 22 års lönerrevision	Ramför. 2023	Budget 2023	Ramför. 2024	Plan 2024	Ramför. 2025	Plan 2025
Nämnd									
Kommunstyrelse	56 044	55 951	58 780	-5 711	53 069	350	53 419		53 419
Möjligh. Hus, bidr	6 030	6 030	6 030	1 700	7 730		7 730		7 730
Räddningsförb. bidr	11 467	11 695	11 695	1 028	12 723	228	12 951	228	13 179
Bygg- o Miljönämnd	5 367	5 324	5 506	412	5 918		5 918		5 918
Teknik- o Fritidsnämnd	96 012	97 351	99 704	4 571	104 275	1 000	105 275	-400	104 875
Bildningsnämnd	209 137	206 790	215 909	18 728	234 637	-500	234 137		234 137
Socialnämnd	221 725	206 845	219 666	11 229	230 895		230 895		230 895
Valnämnd	37	310	310	-265	45	280	325	-280	45
Revision	681	700	700	40	740		740		740
Överförmyndarnämnd	1 469	1 205	1 205	55	1 260		1 260		1 260
Löneökningsmedel Utrymme	-	22 800			11 700	16 000	27 700	13 900	41 600
TOTALT	607 969	615 001	619 505	31 787	662 992	17 358	680 350	13 448	693 798

Nämnd / styrelse Tkr	Budget KF 2022	Budget 2023	Plan 2024	Plan 2025
Kommunstyrelse				
- Ingående budgettram	57 555	58 780	53 069	53 419
- Planarbete	200	100		
- Lönerrevision, jan-mars	344	268		
- Lönerrevision, april-dec	791			
- Förändrat PO-pålägg		1 500		
- Hemsändningsbidrag		200		
- IT, förstärkt bemanning		350	350	
- Förändring arvode, KS o KF		1 320		
- Ramjustering ny organisation				
- Ramjustering mellan nämnder KLT mm		-9 449		
- Förändring Glass Factory	-500			
- KLT				
- Registrator	390			
Budgettram	58 780	53 069	53 419	53 419
Möjligh. Hus, bidr				
- Ingående budgettram	6 030	6 030	7 730	7 730
- Omstrukturering				
- Lönerrevision		600		
- Förändring arvode		300		
- Förändring PO-pålägg		500		
- Extrasatsning		300		
Budgettram	6 030	7 730	7 730	7 730
Räddningsförb. bidr				
- Ingående budgettram	11 467	11 695	12 723	12 951
- Lönerrevision	228	228	228	228
- Extra tillskott utbildning				
- Ny brandbil				
- Emmaboda g:a brandstation		-240		
- Hyra ny brandstation		1 440		
- Effektivisering		-400		
- Beredskaps/säkerhetsam 0,5 tjänst				
Budgettram	11 695	12 723	12 951	13 179
Bygg- o Miljönämnd				
- Ingående budgettram	5 390	5 506	5 918	5 918
- Lönerrevision jan-mars	22	32		
- Lönerrevision april-dec	94			
- Förändring arvode		240		
- Förändrat PO-pålägg		140		
Budgettram	5 506	5 918	5 918	5 918

Nämnd / styrelse Tkr	Budget KF 2022	Budget 2023	Plan 2024	Plan 2025
Teknik- o Fritidsnämnd				
- Ingående budgettram	94 084	99 704	104 275	105 275
- Lönerrevision, jan-mars	278	245		
- Lönerrevision, april-dec	742			
- Förändrat arvode		330		
- Förändrat PO-pålägg		1 800		
- Verksamhetslokaler, Bussamåla				
- Rastplats Eriksmåla				
- Underhåll gator och fastigheter				
- Ramjustering ny organisation				
- Ny tjänst, fastigheter				
- Tillfälligt lägre ambitioner ekomat				
- Effektivisering, leasingbilar				
- Samordning intäkter kost				
Bowling	500	-500		
- Effektivisering				
- Bygdepeng/investeringsbidrag				
- Ramjustering mellan nämnder hyra m.m.		496		
- Allmän ramökning ökade kostnader	1 000	2 000		
- Allmän ramökningfastighet & gata	2 500		1 000	
- Ökat anslag enskilda vägar, underhåll	300	200	200	
- Investeringsbidrag, enskilda vägar, ej nya asfaltsvägar	300			
- Lägre kostnader egen el, biogas o elbilar			-200	-400
Budgettram	99 704	104 275	105 275	104 875
Bildningsnämnd				
- Ingående budgettram	208 902	215 909	234 637	234 137
- Lönerrevision, jan-mars	1 148	1 515		
- Lönerrevision, april-dec	4 527			
- Engångsbelopp lönerrevision	-668			
- Förändrat arvode		430		
- Förändrat PO-pålägg		7 800		
- Delningstal förskolan	-4 000			
- Ramjustering ny organisation				
- Ramjustering mellan nämnder KLT m.m.		9 483		
- Allmän ramökning	5 000			
- Tillfällig ökning pga utbild.skuld	1 000	-500	-500	
Budgettram	215 909	234 637	234 137	234 137
Socialnämnd				
- Ingående budgettram	207 867	219 666	230 895	230 895
- Extra utökning ram	5 000			
- Lönerrevision, jan-mars	1 174	1 179		
- Lönerrevision, april-dec	3 515			
-Förändrat arvode		730		
- Förändrat PO-pålägg		7 850		
- Placeringskostnader, öppenvård, mm	-1 000	-500		
-Registrator	-390			
- Ramjustering mellan nämnder hyra m.m.		-530		
- Allmän ramökning	3 500	2 500		
Budgettram	219 666	230 895	230 895	230 895

Nämnd / styrelse Tkr	Budget 2022	Plan 2023	Plan 2024	Plan 2025
Valnämnd				
- Ingående budgetram	30	310	45	325
- Riksdagsval	280	-280		
- Förändrat arvode		15		
- EU-val			280	-280
Budgetram	310	45	325	45
Revision				
- Ingående budgetram	683	700	740	740
- Ökad ram	17	20		
-Förändrat arvode		20		
Budgetram	700	740	740	740
Överförmyndarnämnd				
- Ingående budgetram	1 197	1 205	1 260	1 260
- Ökad ram	8	55		
Budgetram	1 205	1 260	1 260	1 260
TOTALT				
- Ingående budgetram	593 205	619 505	651 292	652 965
-Ramförändring, verksamhet	13 437	27 720	1 445	-680
-Ramförändring, löneökning	12 863	4 067	228	228
-Summa	619 505	651 292	652 965	652 513

KASSAFLÖDESBUDGET

Belopp i Mkr	Bokslut 2021	Prognos 2022	Budget 2023	Plan 2024	Plan 2025
Årets resultat	20,3	20,3	12,8	14,0	22,3
Justeringar för poster som ej ingår i	-0,7	-5,8	-6,0	-6,0	0,0
Avskrivningar	23,4	26,5	26,0	26,5	28,0
Förändring av pensionskuld/avsättu	7,0	-6,2	23,1	13,5	1,2
Medel från verksamh. före förän	49,9	34,8	55,9	48,0	51,5
Förändring av kortfristiga fordringar	-18,9	0,0	0,0	0,0	0,0
Förändring av pensionsbolag KLP	-11,9	0,0	-3,0	-3,0	-3,0
Förändring av förråd	-1,4	0,0	0,0	0,0	0,0
Förändring av kortfristiga skulder	2,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Kassaflöde från den löpande ver	19,8	34,8	52,9	45,0	48,5
Förvärv av fastigheter och inventari	-45,2	-66,5	-90,8	-92,3	-50,6
Förvärv av finansiella anläggningstill	-0,9	0,0	0,0	0,0	0,0
Kassaflöde från investeringsverk	-46,1	-66,5	-90,8	-92,3	-50,6
Förändring långfristiga lån	-0,7	19,5	51,5	50,0	0,0
Förändring långfristiga fordringar	1,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Kassaflöde från finansieringsverl	0,2	19,5	51,5	50,0	0,0
Likvida medel vid årets början	56,6	30,5	18,2	31,8	34,5
Förändring av likvida medel	-26,1	-12,3	13,6	2,7	-2,1
Likvida medel vid årets slut	30,5	18,2	31,8	34,5	32,5

BALANSBUDGET

Balansräkning i Mkr	Bokslut	Budget KF	Prognos	Budget	Plan	Plan
	2021	2022	2022	2023	2024	2025
Immateriella anläggningstillgångar	1,3	1,9	1,3	1,3	1,3	1,3
Immateriella anläggningstillgångar	1,3	1,9	1,3	1,3	1,3	1,3
Mark, byggnader och tekniska anläggningar	364,3	399,2	401,3	463,1	525,9	545,4
Maskiner och inventarier	45,3	56,5	48,3	51,3	54,3	57,3
Materiella anläggningstillgångar	409,6	455,7	449,6	514,4	580,2	602,7
Värdepapper mm	14,6	13,6	14,6	14,6	14,6	14,6
Övriga långfristiga fordringar	2,9	3,7	2,9	2,9	2,9	2,9
Finansiella anläggningstillgångar	17,5	17,3	17,5	17,5	17,5	17,5
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	428,4	474,9	468,4	533,2	599,0	621,5
Förråd mm	5,3	4,2	5,3	5,3	5,3	5,3
Kortfristiga fordringar	66,9	48,1	66,9	66,9	66,9	66,9
Placering av pensionsmedel KLP	81,0	75,1	81,0	84,0	87,0	90,0
Kassa och bank	30,5	71,8	18,2	31,8	34,5	32,5
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR	183,7	199,2	171,4	188,0	193,7	194,7
SUMMA TILLGÅNGAR	612,1	674,1	639,8	721,2	792,7	816,2
Eget kapital vid årets början	220,2	240,7	238,3	252,8	259,6	267,6
Justering pga ändrad redovisningsprincip	-2,2		-5,8	-6,0	-6,0	
Årets förändring eget kapital	20,3	13,5	20,3	12,8	14,0	22,3
EGET KAPITAL	238,3	254,2	252,8	259,6	267,6	289,8
Avsättning för pensioner och liknande	45,7	58,1	39,5	62,6	76,2	77,4
Övriga avsättningar	29,7	29,8	29,7	29,7	29,7	29,7
AVSÄTTNINGAR	75,4	87,9	69,2	92,3	105,9	107,1
Långfristiga skulder	148,1	182,8	167,6	219,1	269,1	269,1
Kortfristiga skulder	150,2	149,2	150,2	150,2	150,2	150,2
SKULDER	298,3	332,0	317,8	369,3	419,3	419,3
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER	612,0	674,1	639,8	721,2	792,7	816,2

Målområde

Kommunfullmäktiges övergripande mål för perioden 2020 till 2032 är att Emmaboda kommun ska ha 11 000 invånare år 2032. Detta för att öka skattekraften och säkerställa kompetensförsörjningen till såväl kommunkoncern som företagen i kommunen. Kommunstyrelsen och nämnderna samt bolagen har att uppfylla Kommunfullmäktiges mål. Kommunstyrelsen har pekat ut tre viktiga utvecklingsområden;

- **Företagsklimat**

Företagsklimatet är av betydelse för att behålla verksamma företag i kommunen och för att öka antalet nyetableringar.

Mål: Emmaboda kommun ska senast år 2028 ha betyget 3,7 i sammanfattande omdöme i Svenskt Näringslivs ranking av näringslivsklimat, år 2032 ska det vara minst 4,4.

- **Översikts- och detalplaner**

Kopplingen mellan antalet innevånare och antalet bostäder på den öppna marknaden är uppenbar och Emmaboda kommun måste bryta den trend med låg nyproduktion som varit under ett antal år. Även företagsetableringar respektive möjlighet för i kommunen befintliga företag behöver tillgodoses. För att detta målarbete skall kunna intensifieras krävs ytterligare medel för framtagande av planer.

Mål: Ökning av antalet bostäder på den öppna bostadsmarknaden med 350 enheter fram till 2025 och totalt 800 nya boendemöjligheter fram till 2032.

- **Kollektivtrafik**

In- och utpendling är båda viktiga för att Emmaboda skall vara en naturlig plats för boende och/eller arbete. Möjligheten till kommunikation med närliggande orter (Nybro, Lessebo, Kalmar, Växjö och Karlskrona) såväl som med Malmö/Lund/Köpenhamn och Stockholm såväl dag som kvällstid kommer att öka i betydelse om Emmaboda skall kunna öka nyinflyttning, nyetablering och samtidigt behålla de som redan valt Emmaboda.