



§ 64

Dnr TFN/2017:40 och TFN2017:114

**Granskning av fordonsanvändningen i Emmaboda kommun**

**Bakgrund**

Kommunens förtroendevalda revisorer har gett PWC i uppdrag att granska kommunens fordonsanvändning. Granskningen har genomförts genom intervjuer och att PWC tagit del av dokument kring bilhantering och kommunens resepolicy. Rapporten har sakgranskats av intervjuade personer.

**Ärendets beredning**

På Teknik- och fritidsnämndens sammanträde 2018-06-13 § 53 presenterades utkastet på rapporten av revisor från PWC och en analys utifrån förvaltningens roll av personal på tekniska kontoret presenterades.

Ett förvaltningsövergripande möte har hållits 2018-09-17.

**Förvaltningens roll**

Tekniska kontoret har avvaktat arbetet med *Policy för kommunens bilinnehav* i samråd med kommunkoncernens sekreteraren. Detta för att utifrån revisionens förbättringsförslag, ekonomiska förutsättningar och med hänsyn till miljömål och arbetet med målområde C:3 få fram en policy som är bra för hela kommunkoncernen.

Revisionen har identifierat ett antal förbättringsområden:

- Det bör genomföras en kartläggning av vilka typer av tjänsteresor som behöver utföras och till vilka volymer som dessa beräknas uppgå till. Kartläggningen bör ligga till grund för dimensionering och uppföljning av antal fordon.
- Upphandling av leasingtjänster bör genomföras.
- Det bör utfärdas tydligare riktlinjer för användning av fordonen. Det gäller till exempel för i vilka situationer som brukare kan transporteras inom socialtjänsten. Till exempel kan huvudregeln vara att brukare ska använda sig av allmänna färdmedel, färdtjänst eller egna fordon och själva stå för transport- kostnader. Om dessa färdmedel av särskilda skäl inte kan användas för att genomföra insatsen ska detta framgå av genomförandeplanen.
- I slutet av varje verksamhetsår bör göras en avstämning mellan tekniska nämnden och övriga nämnder samt att eventuellt över- respektive underskott i fordonsverksamheten regleras mellan nämnderna.
- För närvarande sker debiteringen av kostnader från tekniska nämnden till socialnämnden genom ett pris/mil, vilket vi inte anser spegla kostnadsbilden eftersom en stor del av kostnaderna är fasta och endast en mindre del påverkas av körsträckan. Vi anser att en fast kostnad i kombination med ett pris/mil för att täcka kostnader som direkt påverkas



av körd sträcka vore att föredra. Det skulle tydliggöra att kostnaderna endast kan reduceras väsentligt genom att antal fordon minskas. Ett annat sätt att tydliggöra kostnaderna är att dessa debiteras användande nämnd via ett kostnadsställe per fordon.

- De anser vidare att förändringar som påverkar nämndernas budget bör hanteras i samband med budgetprocessen.

Förslaget från tekniska kontoret är att det bildas en kommunkoncerns övergripande arbetsgrupp där kommunens ekonomichef ingår och är sammankallande.

Gruppens uppdrag blir att tillsammans reviderar *policyn för kommunens bilinnehav* utifrån rekommendationerna från revisionen ekonomiska förutsättningar och med hänsyn till miljömål och arbetet med målområde C:3. Varje förvaltning bör också ha en arbetsgrupp som är verksamhetsanknuten och kan bidra med hjälp i arbetet.

#### **Beslutsunderlag**

Revisionsrapport *Granskning av verkställigheten fordonsanvändning Emmaboda kommun.*

#### **Tekniska kontoret föreslår att teknik-och fritidsnämnden besluta**

**att** föreslå kommunstyrelsen att föreslå kommunfullmäktige att det bildas en kommunkoncerns övergripande grupp där ekonomichef är sammankallande.

**att** föreslå kommunstyrelsen att föreslå kommunfullmäktige att arbetsgruppen får i uppdrag att revidera *policyn för kommunens bilinnehav* utifrån rekommendationerna från revisionen.

---

#### **Teknik- och fritidsnämnden beslutar**

**att** föreslå kommunstyrelsen att föreslå kommunfullmäktige att det bildas en kommunkoncerns övergripande grupp där ekonomichef är sammankallande.

**att** föreslå kommunstyrelsen att föreslå kommunfullmäktige att arbetsgruppen får i uppdrag att revidera *policyn för kommunens bilinnehav* utifrån rekommendationerna från revisionen.

---

#### **Beslutet skickas till**

Kommunstyrelsen